



## Projet d'expérimentation TERA

Document de présentation en vue de la mise en place d'un accompagnement scientifique



Décembre 2017

Association Tera, Lieu-dit Lartel, Masquières, 47370 MASQUIERES. [Courriel](mailto:contact@tera.coop): [contact@tera.coop](mailto:contact@tera.coop)

# Table des matières

<b>PRESENTATION RAPIDE</b>	<b>3</b>
<b>PRESENTATION DETAILLEE DU PROJET TERA</b>	<b>5</b>
<b>I. CONSTAT, PROBLEMATIQUE ET PROPOSITION :</b>	<b>5</b>
<b>II. L'EXPERIMENTATION PROPOSEE PAR LE PROJET TERA</b>	<b>6</b>
<b>III. ETAT D'AVANCEMENT</b>	<b>7</b>
<b>L'ENJEU DE L'EVALUATION ET LA MISE EN PLACE D'UN CONSEIL SCIENTIFIQUE</b>	<b>9</b>
<b>I. QUELLES INTENTIONS A L'EVALUATION</b>	<b>9</b>
<b>II. UN DISPOSITIF D'EVALUATION</b>	<b>9</b>
A. LES CHAMPS DE L'EVALUATION: QUE SOUHAITONS-NOUS EVALUER ?	9
B. COMMENT EVALUER: DIMENSIONS MESURABLES ET NON MESURABLES	10
<b>III. UN CONSEIL SCIENTIFIQUE ET DES PERSONNES RESSOURCES</b>	<b>11</b>
A. RAISON D'ETRE ET MISSIONS	11
B. DEUX FORMES D'ACCOMPAGNEMENT SCIENTIFIQUE	11
<b>ANNEXE : LES ENJEUX ET OBJECTIFS DU PROJET TERA</b>	<b>12</b>
<b>I. CONTEXTE ET OBJECTIF GENERAL</b>	<b>12</b>
<b>II. ENJEU ECONOMIQUE</b>	<b>13</b>
<b>III. ENJEU D'AUTONOMIE</b>	<b>13</b>
<b>IV. ENJEU ENVIRONNEMENTAL</b>	<b>14</b>
<b>V. ENJEU POLITIQUE</b>	<b>15</b>
<b>VI. ENJEU SOCIAL</b>	<b>16</b>
<b>VII. ENJEU DE SANTE</b>	<b>17</b>
<b>VIII. ENJEU CULTUREL</b>	<b>18</b>
<b>IX. ENJEU JURIDIQUE</b>	<b>18</b>



Juillet 2016 : atelier d'initiation au Jardin Bio.

## Présentation rapide

Tera est un projet expérimental initié au regard des nombreuses limites économiques, écologiques, sociales, politiques... auxquelles le monde est actuellement confronté, limites qui se déclinent autant à l'échelle du globe, que localement dans des territoires ruraux ou urbains.

Ce projet vise à construire, en partenariat avec les parties prenantes d'une zone rurale à revitaliser, un écohameau de vingt à trente habitants qui créera les conditions matérielles et humaines permettant à chacun d'expérimenter le chemin de son propre bonheur dans le respect des humains et de la nature et qui sera moteur d'un développement local durable sur son territoire.

Concrètement, il adopte une approche systémique pour articuler modèle économique, organisation sociale, modes de vie et de production, et s'inspire des multiples alternatives et solutions techniques développées souvent de façon indépendantes : permaculture, énergies renouvelables, monnaies complémentaires locales, etc..., afin de développer un écohameau qui reposera sur les piliers suivants:

- Une relocalisation forte (85%) de la production vitale à ses habitants ;
- Un mode de vie et de production respectueux de la nature ;
- La mise en circulation d'une monnaie citoyenne locale pour valoriser cette production et créer un réseau d'échanges irriguant le territoire de vie de la richesse ainsi créée ;
- La distribution à chaque habitant d'un revenu d'autonomie (revenu de base inconditionnel) en monnaie citoyenne locale, qui soit garanti par la production locale et au moins égal au seuil de pauvreté plus un euro.
- Une gouvernance partagée entre tous ses habitants et une organisation sociale favorisant la santé et l'épanouissement;
- Des échanges humains, matériels et immatériels avec son territoire de vie de façon à s'inscrire dans son contexte politique, économique et social et être facteur de développement local.

Le projet est porté par l'association TERA et a été envisagé sur 10 ans. Depuis trois ans, les acteurs du projet préparent les conditions qui permettront la construction de cet écohameau. Ainsi depuis 2015, nous disposons d'un siège social dans une petite commune du Lot-et-Garonne, sur lequel nous avons enclenché des actions et des réflexions touchant l'éco-construction, la permaculture, l'animation locale (marchés, conférences, ateliers), la formation, les modèles économiques, juridiques et de gouvernance, etc... Nous sommes en voie de passer à la phase d'expérimentation (construction et développement de l'écohameau) qui se fera en partenariat avec une commune d'accueil. Au terme de cette phase qui durera 3 ans, nous souhaitons, en fonction des résultats de celle-ci, proposer des modules de formation pour tous ceux qui voudraient s'inspirer de tout ou partie de notre expérience.

Nous sommes accompagnés par le laboratoire ATEMIS<sup>1</sup>, laboratoire d'intervention-recherche spécialisé sur les enjeux de travail, sur les modèles économiques durables (économie de la fonctionnalité et de la coopération) et sur les enjeux de développement des territoires.

### **Encadré 1: L'association Tera en quelques mots**

- Créée en juin 2014, elle compte 350 adhérents et 7000 personnes suivent le projet sur les réseaux sociaux
- Son budget 2016 s'élevait à 300 000 € dont 150 000 € correspondent à la valorisation du temps bénévole
- 18 adhérents se sont installés dans les environs de son siège social pour contribuer de façon pérenne au projet. Plusieurs dizaines de volontaires se sont succédés sur le lieu pour une aide ponctuelle. 6000 repas ont été servis en 2016
- Elle a reçu quelques centaines de visiteurs en 2016-2017, notamment dans le cadre d'une manifestation touristique, culturelle et commerciale organisée sur son siège social.

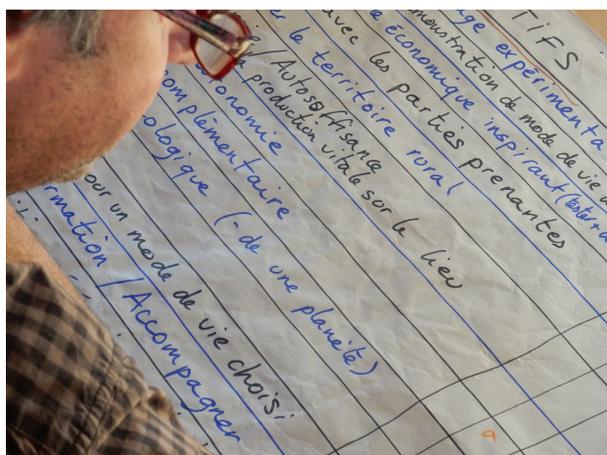
<sup>1</sup> [www.atemis-lir.com](http://www.atemis-lir.com)

- Elle bénéficie de soutiens institutionnels de la part de la Région Nouvelle Aquitaine - elle est lauréate de l'Appel à Manifestation d'Intérêt 2016 pour l'Innovation Sociale -, du département du Lot-et-Garonne, du programme européen LEADER.
- Elle collabore avec des structures de son territoire (collège, associations) et au-delà (Mouvement SOL, Mouvement Français pour un Revenu de Base, instituts de formation)<sup>2</sup>

Ce que nous – les membres de l'association – construisons s'apparente donc à un **prototype expérimental d'une nouvelle forme d'organisation économique et sociale à un niveau local**. Nous souhaitons que la construction de ce prototype et l'évaluation de la façon dont il atteint ses objectifs soient **accompagnées par un conseil scientifique** pluridisciplinaire. Celui-ci permettra de légitimer notre démarche et d'apporter un regard extérieur, une expertise, une inspiration et des conseils pour le développement de l'éco hameau et de ses différentes composantes.

C'est dans cette optique que nous contactons actuellement des représentants de différentes disciplines afin de leur présenter le projet et de leur proposer de s'impliquer dans ce conseil scientifique ou d'être ressource pour nous dans leur domaine d'expertise. Une réunion de lancement est d'ores et déjà prévue le **du mercredi 31 janvier au jeudi 1er février**, au siège de l'association Tera.

Le document ci-dessous présente de façon plus détaillée le projet Tera, ainsi que les attentes et propositions que nous formulons quant au dispositif d'évaluation et à son accompagnement scientifique.



Décembre 2016 : Captation d'un travail collectif sur les objectifs du projet Tera



Août 2016 : Stagiaires et formateurs lors d'un chantier-formation à l'autonomie énergétique

<sup>2</sup> <https://agora.tera.coop/wiki/doku.php?id=tera:partenaires>

# Présentation détaillée du projet Tera

## I. Constat, problématique et proposition

Depuis quelques années se multiplient des constats alarmistes sur l'évolution critique de la planète, évolution qui menace l'humanité d'effondrements multiples (voir notamment le livre de Pablo Servigne « *Comment tout peut s'effondrer. Petit manuel de collapsologie à l'usage des générations présentes* »<sup>3</sup>). Ils mettent en avant, entre autres, des crises écologiques (dégradation croissante des écosystèmes, épuisement des ressources, changement climatique) et sociales (accroissement des inégalités locales et mondiales, migrations, famines et sous-alimentation).

Quelques éléments montrent comment le fonctionnement actuel du système économique amplifie ces crises tout en empêchant le développement de solutions à la hauteur des enjeux :

- Une croissance économique et donc une **production de « richesses économiques » déconnectée des besoins vitaux des humains et des limites de la planète**. Cela se manifeste par exemple par un décrochage entre la croissance du PIB et de l'indice de santé sociale<sup>4</sup>. Dans le même temps, l'empreinte écologique augmente avec l'indicateur de développement humain<sup>5</sup> ;
- Un **système financier qui absorbe 98% des échanges de monnaie**. Seuls 2% des échanges se font dans l'économie réelle<sup>6</sup>. A cela s'ajoute un service de la dette des Etats qui pèse sur leur budget et les prive de leurs moyens financiers. Ceci empêche d'investir dans des modes de production plus humains et écologiques ;
- Des **revenus dépendants de ce qui a une valeur sur le marché**, ce qui limite le développement de certaines activités et le développement humain en général, chacun étant obligé de chercher un emploi pour pourvoir à sa survie.

De plus, les citoyens ont perdu confiance dans leurs élus et leurs partis politiques. En revanche, on note dans les sondages une confiance plus importante envers les élus de proximité (i.e. les maires, en particulier de petites communes), et envers les responsables de petites entreprises.

Dans ce contexte se multiplient des appels à des évolutions écologiques, économiques et sociales, y compris dans les textes officiels et les feuilles de route de diverses institutions : transition écologique, développement durable et démocratie participative sont des mots clés qui reviennent régulièrement. Ainsi, en septembre 2015, les 193 membres des Nations Unies ont adopté officiellement un nouveau programme de développement durable intitulé « Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 », avec 17 objectifs et 169 cibles<sup>7</sup>. Sur le terrain, de nouvelles visions du futur sont proposées et des alternatives concrètes émergent. Elles explorent des pistes de solutions diverses qui sont, par exemple, bien mises en évidence dans le film *Demain* (Cyril Dion et Mélanie Laurent) : agroécologie, monnaies complémentaires, énergies renouvelables, modes de gouvernance, etc. Elles sont expérimentées dans de nombreux endroits et montrent des résultats enthousiasmants.

Parfois ces alternatives ne restent pas isolées et s'articulent les unes aux autres :

---

<sup>3</sup> Seuil, 2015

<sup>4</sup> Développement durable, progrès social : quels indicateurs? Jean Gadrey et Florence Jany-Catrice, 2002 [http://www.gabrielperi.fr/assets/files/pdf/AlterEco-Indicat\\_-02-03.pdf](http://www.gabrielperi.fr/assets/files/pdf/AlterEco-Indicat_-02-03.pdf)

<sup>5</sup> « Lorsque le développement perd le Nord ! Courbes de Kuznets Environnementales : l'apport des indicateurs alternatifs de type empreinte écologique dans la réflexion sur le développement durable » Aurélien Boutaud, Christian Brodhag, Natacha Gondran. *Colloque international francophone « Développement durable : leçons et perspectives »*, Juin 2004, Ougadougou, Burkina Faso. <https://hal-emse.ccsd.cnrs.fr/emse-00412225>

<sup>6</sup> Le nouveau mur de l'Argent. François Morin. Seuil, 2012

<sup>7</sup> <http://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable>

- Une monnaie complémentaire locale permet non seulement de se réapproprier de façon citoyenne l'outil monétaire, mais aussi de mettre en lien des acteurs innovant sur les plans social et écologique ;
- L'économie de la fonctionnalité et de la coopération revisite dans une perspective de développement durable les modèles économiques des entreprises et le modèle de développement des territoires par la création d'écosystèmes coopératifs qui cherchent à créer/identifier des intérêts convergents entre acteurs ;
- Des éco hameaux ou habitats partagés développent une vision intégrée à petite échelle, en combinant des objectifs dans le domaine de l'écologie, du vivre ensemble, de l'éducation, de la production locale.

Ces solutions alternatives tout comme ces expérimentations plus intégrées peinent pour le moment à monter en puissance. D'après les visites d'éco lieux réalisées par l'association pendant les étés 2014 et 2015, les principales difficultés rencontrées concernent la quête de l'équilibre économique (trouver les fonds, atteindre un équilibre financier durable, s'émanciper de la pression financière et des exigences de rentabilité), et la dynamique humaine (apprendre à coopérer selon une gouvernance pertinente, dans le respect de chacun).

**Tera se propose d'apporter une réponse systémique à ces défis économiques, écologiques, sociaux, démocratiques et humains**, en se positionnant à une petite échelle, celle d'une commune, et en s'inspirant des alternatives et solutions techniques actuellement développées. Tera cherche à construire et à tester un modèle économique qui permettra à ses habitants de s'émanciper des pressions financières et matérielles, de façon écologique, dans le respect des humains, tout en s'inscrivant dans son territoire.

Sa raison d'être peut se formuler de la façon suivante: **créer, expérimenter et partager les conditions qui permettront à chaque être humain de vivre dans le respect de lui-même, des autres, et de la nature.**

## II. L'expérimentation proposée par le projet Tera

Concrètement, le cœur du projet Tera sera un **écohameau expérimental de 20 à 30 habitants**, construit en partenariat avec une commune d'accueil située dans une zone de revitalisation rurale, et inscrit dans un logique de coopération avec les acteurs de son territoire (élus, producteurs, associations, citoyens, institutions). Il développera un modèle économique, une organisation sociale, des modes de vie et de production, permettant d'assurer à chacun de ses habitants un revenu d'autonomie au moins égal au seuil de pauvreté plus un euro, versé en monnaie citoyenne locale, garanti par la production locale, dans le respect des équilibres naturels et de l'humain, tout en participant au développement économique et à la cohésion sociale de son territoire (voir ci-dessous le rappel des 6 piliers de cet écohameau).

### Encadré 2: Les 6 piliers de l'écohameau expérimental

- Une relocalisation forte (85%) de la production vitale à ses habitants ;
- Un mode de vie et de production respectueux de la nature ;
- La mise en circulation d'une monnaie citoyenne locale pour valoriser cette production et créer un réseau d'échanges irriguant le territoire de vie de la richesse ainsi créée ;
- La distribution à chaque habitant d'un revenu d'autonomie (revenu de base inconditionnel) en monnaie citoyenne locale, qui soit garanti par la production locale et au moins égal au seuil de pauvreté plus un euro.
- Une gouvernance partagée entre tous ses habitants et une organisation sociale favorisant la santé et l'épanouissement;
- Des échanges humains, matériels et immatériels avec son territoire de vie de façon à s'inscrire dans son contexte politique, économique et social et être facteur de développement local.

A travers cet écohameau inscrit dans son territoire, le projet propose des réponses aux grands enjeux écologiques, économiques, sociaux, politiques... actuels. Nous avons voulu rendre visible ces propositions en les organisant selon 8 grandes dimensions

- Dimension économique: Construire et expérimenter un système économique respectueux des humains et de la nature, moteur d'un développement territorial.
- Dimension d'autonomie: Retrouver une puissance d'agir locale individuelle et collective sous forme d'une autonomie dans différentes dimensions.
- Dimension environnementale: Vivre et produire en harmonie avec la nature.
- Dimension politique: Connecter la sphère politique et les citoyens, au service du bien commun
- Dimension sociale: Mettre en place sur notre territoire les bases d'un modèle social harmonieux permettant à chacun de trouver sa place, dans le respect les uns des autres.
- Dimension de santé: Promouvoir la santé et le bien-être des habitants du territoire.
- Dimension culturelle: Permettre à chacun d'exprimer ce qu'il est en harmonie avec les autres humains et la nature.
- Dimension juridique: Identifier et construire des cadres juridiques favorisant la légalité de la mise en place des démarches de transition.

L'annexe détaille les objectifs spécifiques et opérationnels que nous visons dans le cadre de ces différentes dimensions. Plus qu'un cahier des charges à suivre à la lettre, ce document nous sert de feuille de route pour interroger régulièrement la façon dont nous cheminons dans la réponse à ces défis.

### III. Etat d'avancement

Le projet est porté par l'association Tera, créée en juin 2014, et qui compte actuellement autour de 350 membres. Il comporte 3 phases de 3 ans environ :

- Une phase de préparation, études et analyses : collecte d'informations et d'expériences auprès d'éco lieux existants, organisation d'assemblées citoyennes, et maintenant préparation concrète des composantes de l'éco hameau ;
- Une **phase de construction de l'éco hameau**, qui se fera dans une commune partenaire, et dont nous souhaitons qu'elle soit suivie par un conseil scientifique (voir ci-dessous) ;
- Une phase de diffusion de notre expérience, sous forme par exemple de modules de formation transmettant tout ou partie de ce qu'il nous aura été nécessaire d'acquérir ou de développer, et accessibles en participation libre et consciente.

Notre projet a déjà vu s'écouler 3 années de la phase d'études et d'analyses. Durant les 15 premiers mois, notamment à travers deux tours de France à vélo sur 10 000 km, l'association est allée à la rencontre d'élus municipaux, d'entrepreneurs, de responsables d'associations, de collectifs et d'habitants de villes, de petites communes et d'éco lieux. Elle a réalisé des dizaines d'interviews sur les modèles économiques, financiers, juridiques et sociaux, sur les modes de gouvernance et de gestion de conflits ainsi que sur les relations tissées entre les parties prenantes des territoires.

Depuis octobre 2015, l'association dispose d'un siège social, le Domaine du Tilleul, dans une petite commune rurale du Lot-et-Garonne (Masquières). Il comporte une maison, des dépendances et 12 hectares de terre. Les membres de l'association y préparent les composantes matérielles, humaines, juridiques, économiques et partenariales qui permettront de démarrer la construction de l'éco hameau expérimental. Des choix ont d'ores et déjà été faits pour la concrétisation du projet :



Printemps 2016 : Domaine du Tilleul, siège social de l'association depuis octobre 2015

Automne 2016 : premier prototype de maison démontable visant l'autonomie en eau et en énergie.

- Des habitats légers, démontables au sens de la loi ALUR (2014, *Accès au Logement et un Urbanisme Rénové*), autonomes en eau et en énergie, et nourriciers, c'est-à-dire associés à un jardin individuel. Des premiers prototypes ont été développés. De nouvelles versions sont en voie de développement.
- Une production alimentaire basée sur les principes de la permaculture et de l'agroécologie, dont des études ont déjà montré les potentialités, et qui se révèlent adaptés à la recherche d'une autonomie (voir notamment l'étude menée par l'INRA sur la ferme du Bec Hellouin). Une exploitation de maraîchage et une activité de boulangerie bio sont en cours de développement, une forêt-jardin a été plantée ;
- Une organisation visant à conjuguer gouvernance partagée et efficacité, reposant sur des modèles d'entreprises dites opales (cf. *Reinventing Organizations* de Frédéric Laloux<sup>8</sup>), et sur la pratique d'un système d'accompagnement des conflits (cercles restauratifs) ;
- Des propositions sur les modèles juridiques à combiner : SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif), coopératives d'habitants, coopérative d'activité ;
- Une inscription dans un modèle d'économie de la fonctionnalité et de la coopération, reposant sur l'attention à la génération d'effets utiles plutôt que de volumes matériels, sur la recherche de coopérations concrètes avec les acteurs du territoire, sur l'attention au développement de ressources immatérielles confortant à la fois le projet, et les individus qui le portent (compétences, confiance, reconnaissance, capacité d'engagement).
- Le développement d'une connaissance mutuelle et de partenariats avec les parties prenantes du territoire. Par exemple, nous interagissons avec une douzaine de producteurs bio avec lesquels nous organisons des marchés et prévoyons la mise en place d'un réseau de distribution en circuit court.
- La formation de ses membres et le développement d'activités de formation: certains se forment pour devenir eux-mêmes formateurs, et un centre de formation et de ressources à l'éco-construction est en phase de conception.
- L'application de protocoles de caractérisation de la biodiversité sur le Domaine du Tilleul

Notre siège social de Masquières est actuellement le lieu du développement d'activités économiques et de production agricole. Nous venons d'engager un partenariat avec la commune de Trentels, située à une vingtaine de kilomètres, partenariat qui pourrait d'ici un an déboucher sur la construction du premier écohameau expérimental sur un terrain de 3,5 hectares.

<sup>8</sup> Editions Diatino 2016



Juin 2017 : 4<sup>ème</sup> marché gourmand de producteurs bio organisé au centre bourg de Masquières



Automne 2017 : chantier de construction d'un four à bois qui servira à la mise en place d'une activité de boulangerie.

## L'enjeu de l'évaluation et la mise en place d'un conseil scientifique

### I. Quelles intentions à l'évaluation

Tera est un projet expérimental. Il construit un prototype d'une nouvelle forme d'organisation économique et sociale à un niveau local et vise à démontrer que son modèle économique est viable et porteur de développement économique local et de cohésion sociale, le tout dans le respect des humains et de la nature. Dans ce cadre, l'évaluation du chemin et de la façon dont les objectifs sont atteints - ou pas, servira trois intentions:

- **Piloter** le projet en permettant son développement, son évolution, son adaptation ;
- **Valoriser et légitimer** sa démarche aux yeux des institutions et des citoyens, et ainsi faciliter le développement d'expériences similaires ;
- **Transférer l'expérience de Tera**, à travers la documentation des méthodes et du déroulement de celle-ci.

Tera est accompagné par ATEMIS, laboratoire d'intervention et de recherche sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, pour le développement de cette dynamique d'évaluation.

Cette démarche reposera sur:

- la mise en place d'un dispositif d'évaluation permettant de répondre aux trois intentions mentionnées ci-dessous ;
- un accompagnement par des scientifiques - un conseil scientifique et un réseau de personnes ressources - qui apporteront un regard extérieur et une expertise pour enrichir l'expérimentation.

### II. Un dispositif d'évaluation

#### A. Les champs de l'évaluation: que souhaitons-nous évaluer ?

Nous avons distingué trois angles d'approche pour évaluer le projet Tera: **l'effet des actions** entreprises au regard des objectifs du projet, la qualité de la **coopération** entre les acteurs, et la façon dont le projet affecte ses porteurs en retour (**effets réflexifs**).

### 1/ Evaluation de la façon dont le projet Tera avance vers les objectifs qu'il s'est fixés

Le projet Tera s'articule autour d'enjeux et d'objectifs (cf. annexe) et développe des actions en ce sens. Le premier champ d'évaluation concerne l'effet des actions entreprises et la façon dont elles permettent d'approcher les résultats visés. Autrement dit, il s'agit d'évaluer la façon dont Tera concrétise ses intentions, dont il affecte le territoire (l'espace physique, la communauté) dans ses différentes dimensions (empreinte écologique, vitesse de circulation d'une monnaie citoyenne, importance de la production locale, etc ... cf. encadré 2).

### 2/ Evaluation de la coopération.

Les acteurs du projet Tera portent collectivement les intentions du projet, et ils cherchent par ailleurs à y associer des acteurs du territoire. En interne comme en externe, ils ne sont donc pas isolés: Ils tiennent leurs propres enjeux et sont attentifs aux enjeux des autres. Un second champ de l'évaluation concernera la façon dont les acteurs du projet coopèrent entre eux et avec le territoire. L'engagement de chacun conforte-t-il bien l'engagement des autres ?

### 3/ Evaluation de la réflexivité c'est-à-dire de la façon dont ce travail affecte les acteurs du projet et développe des ressources immatérielles

Tous les acteurs du projet sont engagés dans une **dimension de travail**, même s'ils sont bénévoles. L'évaluation du projet Tera devra donc passer par une évaluation du travail et des effets du travail sur les personnes (effets réflexifs). On connaît de nombreux projets dont les acteurs sont sortis épuisés, ce qui révèle, mais après coup, que quelque chose s'est mal passé.

Un troisième champ de l'évaluation interrogera donc la façon dont le projet fait ressource pour ses acteurs et donne envie de s'engager: il portera son attention sur les ressources immatérielles (compétences des acteurs, confiance entre eux, pertinence des actions, santé et motivations de chacun ...). Par exemple, comment se développent, se renforcent des ressources telles que la confiance entre les acteurs, envers le territoire? En quoi le projet permet le renforcement des compétences, la capacité à développer du bien vivre ensemble ? ...

A travers ces trois dimensions, nous questionnons la façon dont notre travail parvient à satisfaire les différentes parties prenantes (le projet, les individus qui portent le projet, le territoire).

## B. Comment évaluer: Dimensions matérielles et immatérielles

La construction du dispositif d'évaluation amène à faire la distinction entre des dimensions matérielles, qui sont mesurables (ce que l'on peut **quantifier**, contrôler, comme la valeur de la production, l'empreinte écologique...) et des dimensions immatérielles, que l'on ne peut pas mesurer, mais que l'on peut **révéler** ou **qualifier** (la qualité des relations, la confiance, les cheminements, les effets utiles générés, le sens que l'on donne aux actions...). L'évaluation du projet Tera passera par la mise en place de dispositifs d'évaluation intégrant toutes ces dimensions. L'évaluation sera portée pour une large part par les acteurs du projet eux-mêmes (cf. point 1/ ci-dessous) et pourra faire appel à des experts pour des dimensions nécessitant des dispositifs et des compétences particulières.

### 1/ Révéler les **dimensions immatérielles** en prêtant attention aux signaux faibles et aux événements.

Pour cela, les acteurs du projet auront à leur disposition un petit carnet individuel où ils pourront noter les signaux qui les marquent (événements, observations, ressentis...) et la façon dont ces signaux leur parlent du projet:

- que révèlent ils sur la façon dont les intentions du projet sont poursuivies ? (effet des actions entreprises)
- que révèlent ils sur la coopération entre les acteurs du projet ?
- que révèlent ils sur les ressources immatérielles ?

Ces observations seront discutées et analysées collectivement lors de réunions mensuelles de retour d'expérience.

2/ Mettre en place des protocoles et des outils de mesures pour les dimensions matérielles (empreinte écologique, relocalisation de la production...)

Ce travail pourra être envisagé avec l'aide d'experts extérieurs, de doctorants, de stagiaires, de visiteurs.

### III. Un conseil scientifique et des personnes ressources

#### A. Raison d'être et missions

Nous souhaitons rassembler autour du projet des personnes issues de disciplines différentes qui sont prêtes à contribuer, à faire des apports, à conseiller pour faire en sorte que celui-ci s'enrichisse. Leurs missions sont à la fois de construire la **légitimité de la démarche de Tera** et de la valoriser aux yeux de l'extérieur (institutions, citoyens), d'avoir un **regard extérieur et expert** qui peut conseiller, enrichir, alerter, pour aider à mieux comprendre ce que l'on fait, et aussi d'ouvrir **Tera comme un lieu d'étude** : les scientifiques pourraient y trouver un espace qui leur permettrait de confronter leurs propres questions.

L'évaluation elle-même sera portée pour une large part par les acteurs du projet, qui pourront faire appel à des personnes ressources apportant une expertise dans les domaines qui le nécessiteront

#### B. Deux formes d'accompagnement scientifique

##### 1. Un conseil scientifique

Il rassemblera des représentants de disciplines différentes : philosophie, économie, ergonomie, écologie, agroécologie..., en un nombre restreint – moins d'une dizaine de personnes – afin de favoriser la qualité des échanges. Tout en gardant leur entrée disciplinaire, ses membres apporteront leur regard sur le projet Tera dans son ensemble, en tant que projet politique et systémique.

L'association les réunira une fois par an, leur présentera l'avancement du projet, accueillera leurs commentaires, réactions, alertes, suggestions, et facilitera les échanges entre eux.

Entre ces rencontres, elle enverra 2 à 4 notes d'étapes par an. Ces notes pourront être à l'origine d'échanges par courrier électronique, téléphone ou visioconférence. L'association pourra également les contacter individuellement pour des questions spécifiques.

##### 2. Un réseau de personnes ressources

Pour pouvoir travailler sur des questions plus spécifiques ou techniques, par exemple pour construire des indicateurs permettant d'évaluer les réalisations du projet (valeur de la richesse produite, efficacité de la monnaie citoyenne locale, etc...), l'association souhaite également faire appel à des personnes ressources. Celles-ci pourront être ainsi être mobilisées ponctuellement ou régulièrement en fonction des besoins. Elles seront conviées à la réunion annuelle de mise en commun.

La façon dont se dérouleront ces collaborations dépendra du sujet et des disponibilités des uns et des autres: prise d'avis, travail d'analyse, mise en place d'un protocole... Elle dépendra aussi des centres d'intérêt et motivations de ces scientifiques qui pourraient découvrir dans le projet un sujet mobilisateur et décider d'en faire un lieu d'étude pour leurs propres questions de recherche.

Nous souhaitons dès maintenant contacter des personnes dont nous pensons qu'elles pourront être ressources à un moment ou à un autre sur une dimension particulière du projet, afin de les informer, les sensibiliser et susciter leur intérêt.

La réunion de lancement aura lieu **du 31 janvier après-midi au 1er février**. Son programme est en cours d'élaboration. Il comportera plusieurs temps: des temps de présentation et d'échanges autour du projet, ouverts à l'ensemble des contributeurs scientifiques, afin d'en rendre accessibles les différentes facettes, un temps de travail entre membres du conseil scientifique, et un temps de lancement officiel ouvert plus largement, en particulier à des représentants des collectivités.

## Annexe : Les Enjeux et Objectifs du Projet Tera

Ce document présente la visée stratégique du projet Tera et la façon dont elle se décline dans un ensemble d'enjeux. Pour chacun des enjeux sont présentées les problématiques qui motivent les actions entreprises, et les objectifs visés à travers ces actions. Certaines dimensions étaient explicites et centrales dès l'origine du projet, notamment la dimension économique, fondamentale pour l'articulation des différentes problématiques auxquelles prétend se confronter Tera. D'autres sont apparues au cours de sa concrétisation, par exemple l'enjeu juridique qui s'est imposé de par la volonté de s'inscrire dans le cadre de la loi et de la faire évoluer.

Cette présentation n'est pas définitive mais nourrie de nos actions et de nos prises de conscience. Elle permet une meilleure compréhension, progressive et évolutive, des enjeux auxquels le projet cherche à répondre, des objectifs qu'ils poursuit et de leurs articulation les uns avec les autres. Elle peut permettre d'évaluer la façon dont nous avançons – ou non – vers ces objectifs. C'est aussi une base de discussion entre les acteurs du projet.

### I. Contexte et objectif général

Contexte général/diagnostic : un monde menacé par l'effondrement, non résilient, qui dégrade la planète et dépasse ses limites, et qui peine à faire vivre les humains de façon harmonieuse et en bonne santé. Le système économique actuel, guidé par des exigences de rentabilité, amplifie ces crises et empêche le développement de solutions à la hauteur de ces enjeux. De leur côté, les citoyens, souvent déconnectés des sphères politiques, manquent de moyen d'action. Beaucoup d'alternatives et d'acteurs existent, mais agissent souvent indépendamment sur l'une ou l'autre problématique et peinent à se connecter et à agir de façon systémique pour être réellement moteur d'un nouveau modèle de développement.

Ce contexte se retrouve en particulier dans certaines zones rurales où se conjuguent une réduction démographique, un endettement des petites communes et une décroissance des activités économiques.

#### Finalités générales :

Liberté, égalité, fraternité

Harmonie entre les humains et avec la nature

Justice, Emancipation, Bienveillance

Confiance (en soi, en nous, en la vie)

Conscience

Buen Vivir (Vie bonne)

Résilience, Durabilité

Objectif général : Articuler à un niveau local, à travers un écohamneau de vingt à trente habitants construit en partenariat avec les parties prenantes d'une zone rurale à revitaliser, un modèle économique, une organisation sociale, des modes de vie et de production, visant à créer les conditions matérielles et humaines permettant à chacun d'expérimenter le chemin de son propre bonheur dans le respect des humains et de la nature, tout en étant moteur d'un développement local durable sur son territoire

## II. Enjeu Economique

Contexte : Le modèle économique actuel nous montre ses limites que ce soit sur le plan financier (98 % de l'économie est sur les marchés financiers, une monnaie créée par les banques, des dettes de l'ordre de plusieurs milliards, des crises économiques aboutissant à des crises sociales, une croissance limitée par les ressources), écologique ou social. Ce système instable, guidé par des exigences de rentabilité ne permet pas aux humains de vivre et produire de façon respectueuse des uns, des autres et de l'environnement. Son fonctionnement nuit à la réponse à tous les autres enjeux listés (environnement, santé, résilience, etc...), et en particulier en empêchant les individus de choisir leur activité indépendamment du fait qu'elle soit ou non dans le secteur marchand.

Finalités : Développement durable, dignité, égalité, fraternité

Objectif principal : Construire et expérimenter un système économique respectueux des humains et de la nature, moteur d'un développement territorial

OS1 (Objectif Spécifique) : Développer les richesses au plus près des habitants

Objectifs opérationnels :

- Produire localement ce qui est nécessaire à la vie
- Donner une valeur économique à cette production
- Faire circuler de façon démocratique/vertueuse cette valeur économique
- Développer les compétences pour produire les richesses
- Créer un outil d'investissement en euros

OS2 : Permettre aux habitants de participer à la décision sur la façon dont les richesses produites collectivement seront affectées

Objectifs opérationnels :

- assurer à chacun un revenu d'autonomie
- donner à chacun un poids égal dans l'affectation de la valeur produite collectivement.

OS3 : développer des activités économiques dans une logique servicielle, s'inscrivant dans l'écosystème du territoire de vie, selon une démarche d'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération.

Objectifs opérationnels :

- Analyser les attentes et besoins du territoire
- S'appuyer sur les ressources matérielles et immatérielles du territoire
- Construire des actions en partenariat avec les acteurs du territoire
- Développer des actions qui prennent en compte les besoins du territoire
- Construire les actions de façon à ce qu'elles servent plusieurs fonctions
- Intégrer les externalités positives et négatives de nos actions
- Favoriser les effets de réflexivité à l'échelle du territoire, c'est à dire la croissance des ressources immatérielles (confiance, compétence, santé)

## III. Enjeu d'Autonomie

Contexte : L'autonomie signifie la capacité de se gouverner selon ses propres règles. Or, la délocalisation à la fois des lieux de production, des compétences, et des lieux de prise de décision rend les citoyens peu puissants à prendre leur avenir en main, et de façon générale limite les capacités individuelles et collectives d'action: manque de résilience.

Finalités : Emancipation, autonomie, résilience

Objectif principal : Retrouver une puissance d’agir locale individuelle et collective sous forme d’une autonomie dans différentes dimensions.

OS1: Relocaliser la production

Objectifs opérationnels :

- Produire par nous-même une forte proportion de ce qui est nécessaire à la vie (alimentation, énergie, eau et plus tard autres produits)
- Se fournir aussi localement que possible de ce que nous ne produisons pas nous-mêmes

OS2 : Relocaliser les compétences

Objectifs opérationnels :

- Mettre en place des formations ou des modes d’éducation favorisant l’acquisition des compétences nécessaires
- Transmettre les connaissances/compétences que nous aurons acquises dans ce projet
- Mettre en place un système de partage des compétences sur le territoire

OS3 : Relocaliser les (moyens d’) échanges

Objectifs opérationnels :

- Créer un réseau de distribution favorisant l’approvisionnement et les échanges locaux
- Créer une monnaie citoyenne complémentaire pour échanger entre nous et sur notre territoire de vie.
- favoriser la création d’activités économiques sur le territoire

## IV. Enjeu Environnemental

Contexte : L'augmentation de la pollution créée par les actions de l'homme et de l'utilisation exagérées des ressources naturelles génère des déséquilibres sur le climat, les espèces végétales et animales et ainsi sur l'humain. Les limites de la planète, à ne pas franchir pour ne pas menacer les conditions de la vie humaine sont déjà dépassées pour certaines variables (la biodiversité, le changement climatique, le cycle de l’azote)<sup>9</sup>.

Finalité : Harmonie, équilibre, abondance

Objectif principal : Vivre et produire en harmonie avec la nature

OS1 : Habiter durablement

Objectifs opérationnels

- Concevoir l’habitat à partir de ressources locales et biologiques
- Produire de l’énergie renouvelable et la consommer sobrement
- Récupérer l’eau de pluie et la restituer « propre » à l’environnement (phytoépuration)
- Réduire ses déchets et les recycler
- Choisir des appareils ménagers ou autres aussi écologiques que possible

OS2 : S'alimenter durablement

Objectif opérationnel :

- Manger des aliments sains
- Se nourrir localement et de saison
- Produire nos aliments dans le respect de l’environnement (agroécologie, permaculture...)
- Inscrire le respect des espèces présentes et la stimulation de la biodiversité dans le choix des

---

<sup>9</sup> Rockström et al. (2009). A safe operating space for humanity. Nature 461 : 472-475

- activités agricoles
- Réduire ses déchets et les recycler

OS3 : Se déplacer durablement

Objectif opérationnel :

- Réduire et/ou mutualiser les déplacements
- Favoriser l'usage de véhicule électrique (à énergie renouvelable) ou au biogaz
- Choisir des moyens de transport approprié à nos besoins

OS4 : S'émanciper dans le respect de l'environnement (ou « Inscrire le respect de l'environnement dans toutes nos activités – en plus de celles décrites dans les trois OS précédents)

Objectif opérationnel :

- Prendre en compte les impacts sur l'environnement dans nos activités
- Faire un design permaculturel qui favorise la biodiversité
- Stimuler la biodiversité à travers nos activités ou mettre en place des dispositifs spécifiques

OS5 : Augmenter le niveau de conscience et de connaissance de chacun sur les écosystèmes globaux et locaux et sur façon dont ils sont affectés

## V. Enjeu Politique

Contexte : Le système politique actuel montre ses limites en terme de représentation, de confiance, de bien-commun.

La sphère politique est décrédibilisée et n'a plus la confiance des citoyens. Son fonctionnement apparaît dominé par les rapports de force et négligeant le bien commun. Les citoyens sont souvent non investis et déconnectés de cette sphère politique

Finalité : Confiance, fraternité, égalité, justice

Objectif principal : Connecter la sphère politique et les citoyens, au service du bien commun

OS1: Co-construire les actions avec les politiques, Tera et les autres citoyens

Objectifs opérationnels :

- Développer des relations avec les acteurs politiques et avec les habitants du territoire
- Co-crée des actions avec les acteurs politiques et avec les habitants du territoire
- Donner aux acteurs politiques et aux habitants du territoire la possibilité de participer aux décisions, par exemple en siégeant dans des structures juridiques partagées

OS2 : Inscrire le bien commun au cœur des actions.

Objectif opérationnel :

- Définir collectivement ce qu'est le bien commun
- Vérifier lors de chaque décision collective que celle-ci est conforme au bien commun

OS3 : Amener les politiques publiques à se saisir des grands enjeux (économique, écologique, politique, social, sanitaire, éducation)

Objectif opérationnel :

- Choisir d'articuler nos actions – définies pour répondre aux grands enjeux – avec les politiques publiques
- Offrir Tera comme un terrain d'expérimentation pour les politiques publiques

## VI. Enjeu Social

Contexte : De nombreuses inégalités sont manifestes dans la société : répartition des richesses, accès aux biens et aux services, participation à la vie publique. L'individualisme et la concurrence prédominent sur la coopération et la fraternité.

Finalités : Solidarité, coopération, fraternité, bienveillance, hospitalité, justice

Objectif général : Mettre en place sur notre territoire les bases d'un modèle social solidaire, coopératif et harmonieux permettant à chacun de trouver sa place, dans le respect les uns des autres.

OS1. Installer une gouvernance permettant à chacun de prendre part aux décisions et aux grandes orientations et aux actions.

Objectifs opérationnels :

- Mettre en place des structures de gouvernance favorisant l'autonomie et l'authenticité des individus dans le respect de la raison d'être des projets qu'ils partagent (processus de prises de décisions, rôles, cercles...)<sup>10</sup>
- Réfléchir collectivement et régulièrement à l'articulation des besoins individuels, du collectif et du projet afin d'augmenter le niveau de conscience de chacun (ou : Favoriser une prise en charge consciente et équitable des fonctions vitales de l'écohamneau)

OS2. Développer un mode d'interaction fraternelle, entre les habitants et avec le territoire

Objectifs opérationnels :

- S'engager et se former pour une communication bienveillante
- Reconnaître et accompagner les conflits, en particulier par la mise en place d'un système restauratif

OS3. Développer la solidarité

Objectifs opérationnels :

- Distribuer un revenu d'autonomie inconditionnel à chaque habitant
- Mettre en place un système de mutualisation de biens et de service avec notre territoire, afin de limiter les besoins en monnaie de chacun

OS4. Garantir l'accessibilité de nos actions pour les personnes extérieures à Tera, en particulier en situation précaire

Objectifs opérationnels :

- Proposer nos biens et nos services en participation libre et consciente
- Mettre en place des dispositifs de financement, et choisir nos investissements/production, de façon à en minimiser les coûts pour les individus (ex : une maison peu coûteuse)

---

<sup>10</sup> Reinventing Organizations. Frédéric Laloux. Editions Diateino 2016

## VII. Enjeu de Santé

Contexte : L'industrialisation a favorisé la pollution de l'air, des sols, de la nourriture avec pour conséquence l'accroissement de maladies et l'émergence de nouvelles pathologies à l'origine de décès ou affectant les AVCI (Années de vie Corrigée du facteur d'invalidité)<sup>11</sup>

La santé au travail devient elle-même un véritable enjeu de santé publique avec l'émergence de nouvelles maladies comme le burn out, les pertes de sens, l'épuisement, le mal-être

Finalité : équilibre, harmonie, santé

Objectif général : Promouvoir la santé et le bien-être des habitants du territoire

OS1: Créer un environnement sain

Objectifs opérationnels :

- Construire des habitations saines et économes en énergie
- Utiliser des appareils ménagers écologiques
- Se déplacer en utilisant des modes de transport zéro émission avec un impact réduit sur l'environnement
- Utiliser les énergies renouvelables pour nos consommations énergétiques.
- Réduire ses déchets et les recycler

OS2 : Faire du travail un support d'émancipation et de santé

Objectifs opérationnels :

- Développer une organisation collective basée sur la participation libre et consciente aux activités
- Accompagner chacun à trouver son équilibre, sans s'épuiser, dans des activités choisies
- Favoriser les effets de réflexivité afin de nourrir les ressources immatérielles des membres (motivation, compétence, confiance, santé)

OS 3 : Favoriser une alimentation saine

Objectifs opérationnels :

- Consommer des aliments bio
- Apprendre à cuisiner / à se nourrir sainement

OS4 : Inscrire la santé et le bien-être dans les choix collectifs

---

11 Une mesure qui combine non seulement les décès (les années de vie perdues pour cause de décès prématuré) mais aussi les années équivalentes de vie en bonne santé perdues du fait d'une mauvaise santé ou d'une invalidité. Source OMS [http://www.who.int/quantifying\\_ehimpacts/fr/](http://www.who.int/quantifying_ehimpacts/fr/)

## VIII. Enjeu Culturel

Contexte : Difficulté pour les individus de s'épanouir, de prendre leur place dans ce monde. Perte de sens du travail et des activités

Finalités : émancipation, épanouissement

Objectif général : Permettre à chacun d'exprimer ce qu'il est en harmonie avec les autres humains et la nature

OS1 : Adopter un système éducatif favorisant l'émancipation de chacun

OS2 : Permettre à chacun de choisir ses activités une fois que le bien commun est assuré (voir autres enjeux)

Objectifs opérationnels :

- Distribuer à chacun un revenu d'autonomie inconditionnel
- Favoriser une répartition consciente et équitable des tâches vitales du projet

OS3 : Développer une culture de la bienveillance, du respect des humains et la nature et de l'accueil de la diversité

## IX. Enjeu Juridique

Contexte : Les projets de transition en cherchant à mettre en place des innovations dans différents domaines (social, économique, etc...) se heurtent souvent à un cadre juridique inadapté ou méconnu<sup>12</sup>.

Le cadre juridique peut soit être « bloquant », soit entraîner les porteurs de projet dans de longues démarches pour trouver le cadre juridique adapté et le faire reconnaître.

Dans notre cas les enjeux sont

- comment permettre l'installation d'habitats sans demander de frais de viabilisation à la commune d'accueil ?
- comment rendre possible le versement d'un revenu inconditionnel à un individu ?
- quelle gouvernance pour un écohameau facteur de développement local et construit en coopération avec un territoire ?

Finalité : innovation, accessibilité, justice

Objectif général : Identifier et construire des cadres juridiques favorisant la légalité de la mise en place des démarches de transition.

OS1 : clarifier, appliquer et promouvoir les conditions de construction d'un écohameau sur un terrain non constructible dans une Zone de Revitalisation Rurale

OS2 : Articuler et construire les structures juridiques gérant les activités économiques, les liens avec le territoire, la distribution d'un revenu d'autonomie

- Une Société Coopérative d'Intérêt Collectif pour le pilotage
- Une Coopérative d'habitants pour le foncier bâti
- Une Coopérative d'activités pour les activités économiques
- Un Organisme d'Accueil Communautaire et d'Actions Solidaires (OACAS) pour les actions non marchandes

---

<sup>12</sup> Cela a été par exemple le cas du mouvement autour de l'habitat participatif : ses initiateurs souhaitaient articuler propriété individuelle et collective, interdire la spéculation lors de la revente des logements et rassembler des personnes s'accordant sur des valeurs. Ils ont « bricolé » à partir des cadres existants pour proposer la coopérative d'habitant, un statut maintenant inscrit dans la loi (ALUR 2014).